



RELATÓRIO DA PRESIDENCIA DO CONSELHO DIRETOR

EXERCÍCIO 2019

Conforme determina o Artigo 57, Inciso VIII do Estatuto do TTC apresentamos o Relatório da presidência do Conselho Diretor relativo ao exercício de 2019.

VICE-PRESIDENCIA DE SECRETARIA E COMUNICAÇÕES:

Foram apresentados os seguintes números:

Ofícios Expedidos: 271

Correspondências Recebidas: 468

Propostas Aprovadas: Proprietários 360 e Contribuintes Gerais 32

Licenças concedidas: 157

Cancelamentos de C.Gerais: 251

Setor de Secretaria: Providências de documentos junto aos órgãos Públicos, atendimento aos diversos Conselhos no que se refere às convocações, ofícios, editais e preparação de Atas.

VICE-PRESIDENCIA DE FINANÇAS:

Foram identificadas a necessidade de implantar um modelo de gestão buscando modernizar os processos e procedimentos com o objetivo de melhorar o controle de Despesas x Receitas e manter o TTC sustentável financeiramente e com maior transparência. Fizemos um mapeamento de processos e atividades buscando identificar lacunas para propor soluções compatíveis com nossa proposta de gestão, como resultado algumas ações foram alavancadas na VPR de Finanças, que tem sob sua responsabilidade as áreas de Contabilidade, Tesouraria, Tecnologia da Informação e CAIA. **Algumas ações importantes implementadas em 2019:** **Contabilidade:** Contratamos experiente consultoria contábil para reorganização e readequação de todo nosso modelo contábil, com custo menor que o do modelo anterior, devendo, assim que terminar o processo de reorganização, baixar ainda mais. Apresentamos em 2019 o Planejamento Orçamentário para 2020, já com considerável redução na projeção de gastos. Já temos o modelo de balanço em conformidade com as exigências da lei, principalmente CRC que nos Auditou recentemente. Apresentamos os balancetes mensais com receitas e despesas dentro da previsão orçamentária para o exercício de 2020, que foram aprovadas pelos poderes do Clube. Temos outras ações em andamento para buscar melhorias nos nossos processos através da integração dos sistemas Administrativo, Contábil e Financeiro. **Tecnologia da Informação – TI:** Fizemos a troca de sistema de controle do Clube, pois o anterior não possuía os requisitos básicos para atender a demanda de nossos processos focados no negócio do Clube e atendimento a seus associados. O novo sistema é conhecido no mercado, inclusive atender a outros grandes clubes do Rio de Janeiro. Com o conceito que TI gera receita, através do novos sistema, além de outras funcionalidades, já temos implantado o portal do Associado, onde ele pode acessar seus dados, inclusive boletos para pagamentos on-line. **CAIA -** Fizemos a troca da empresa que prestava serviços para negociação de venda de títulos, em acordo com outra empresa, implantamos um modelo de negócio muito mais vantajoso na captação de recursos para o Clube.

Reorganizamos o CAIA, para um novo conceito de atendimento ao associado, não associado e outros visitantes do Clube. **Tesouraria:** Fizemos um mapeamento das vantagens e desvantagens para o Clube no relacionamento contratual praticado pelo Banco Bradesco que era o prestador desse serviço. Consultamos o mercado e



conseguimos propostas com melhores condições financeiras e prestação de serviços. Apresentamos a melhor proposta ao Bradesco que não aceitou cobrir, decidimos então fazer a troca pelo Banco Itaú. Conseguimos uma redução considerável nas tarifas bancárias, gerando ganhos para o Clube e seus funcionários (quando se trata de consignados). Para o associado, entre outras coisas que poderá vir, já temos no interior do clube, custeado pelo Itaú, um terminal Banco 24 horas que permitirá acessar qualquer banco do sistema bancário, não precisando mais ir à rua para saques. Tivemos muito trabalho durante o exercício para superar as dificuldades financeiras e manter o Clube sustentável diante da situação econômica do País e particularmente do nosso Estado e Município. Este cenário externo afeta diretamente o cenário interno, pois atingem muitos associados que por motivos óbvios perdem seu poder econômico, muitos deles tendo que deixar o quadro social, diminuindo cada vez mais nosso universo de associados e conseqüentemente receitas. Neste nosso primeiro ano de gestão na área Financeira com muita dedicação superamos grandes adversidades e conseguimos manter o Clube sustentável, demos suporte a todas outras vice-presidências, controlando despesas e receitas, sem deixar que faltassem recursos para cumprir suas funções de atendimento aos associados.

VICE-PRESIDENCIA SOCIAL

No Social foi extensa a programação com a realização de Tardes Dançantes - Almoços Dançantes os domingos - Happy Night às 6ª feiras - Roda de Samba todo terceiro sábado do mês. Também destacamos durante o ano: Carnaval Infantil - Baile a Fantasia - Baile de Máscaras - Banda do Tijuca - Chá de Maio - Feira do Livro - Bazar das Mães - Chá de Maio - Festividade pelo Aniversário do Clube - Feira Petshop - Baile de Aniversário do Clube - Festa Juína - Feira Esotérica - Circuito do Vinho - Bazar da Primavera - Chá de Outubro - Festa do Dia das Crianças - Feira Nordestina - Chegada de Papai Noel - Espetáculo de Dança - Bazar de Natal - Festa dos Funcionários - Réveillon.

VICE-PRESIDENCIA DE ADMINISTRAÇÃO:

Departamento Pessoal:

Gestão e controle dos Departamentos Médico, de Compras e da Sauna Feminina. Gestão do processo de recrutamento e seleção dos profissionais através dos projetos com recursos da CBC. Reestruturação do Departamento de Recursos Humanos, com a implantação do sistema de ponto Eletrônico através de Biometria. Recrutamento e Seleção de Pessoal - Controle de Jornada de Trabalho - Folha de Pagamento - Benefícios - Tributação - Rescisão Contratual - Justiça do Trabalho - Fiscalização - Gestão do Programa Jovem Aprendiz - Relações Sindicais.

Departamento Médico:

Controle através de exame médico para freqüentar o Parque Aquático - Atendimento fisioterapêutico - Fiscalização e suprimento de material médico p/ sala de afogados - Acompanhamento de laudos analíticos e microbiológicos das águas das piscinas - Exames dermatológicos para freqüência no parque aquático - Atendimento de urgência de baixa e média complexidade, tais como: verificação de pressão arterial - curativos - atendimento clínico. Números de atendimento: Exames Dermatológicos: 9664 - Atendimento funcionários: 1.500 - Atendimentos a sócios, atletas, terceirizados: 1.983. Fisioterapia - sócios 780 - funcionários 102 - Não sócios 80 - Atletas 70. RPG 460 atendimentos.



VICE-PRESIDENCIA DE INTERESSES INTERNOS

Foi árduo o trabalho no Setor de Administração, realizando obras, reparos e manutenção nas dependências do Clube, tais como: Reforma geral nas salas do 4º andar da sede – Instalação de medidores de energia elétrica nos concessionários - conclusão do sistema inteligente de climatização no prédio da sede com recuperação estruturais e instalação de cortinas de ar, evitando perdas de refrigeração - Recuperação de portas danificadas, com colocação de fechaduras – Restauração das calhas de escoamento – Troca de piso no varandão – Troca do Filtro e Exaustor da Cozinha – Desativação do Chiller antigo da sede (ar condicionado geral) – Além das citadas, foram realizadas importantes reformas e manutenção em diversos setores do Clube, notadamente na Academia de Ginástica, no Parque Infantil, no Parque Aquático, no Departamento de Tênis, no Ginásio Principal, no Edifício Leonardo Pereira, na Escola de Recreação e na área externa do Clube.

VICE-PRESIDENCIA DE PATRIMÔNIO

Providências para pagamento do IPTU das propriedades do Clube relativos ao ano de 2019 - Levantamento e pesquisa de preços para renovação dos seguros contratados pelo Clube - Renovação do Seguro de Responsabilidades Civil 2019 – Controle do acervo das Plantas dos prédios e de todas as áreas construídas – Assessoramento junto PR para assuntos ligados a captação de recursos – Assessoramento junto a PR no congresso Brasileiro de Clube CBC e FENACLUBES, em Campinas. - Estudos para definição sobre o terreno de Pirai visando a sua utilização e/ou comercialização. Condução e administração do processo de definição dos terrenos da Rua Uruguai e Olegário Mariano - Organização e Recuperação de documentação para legalização – Revisão e geração de contratos a serem renovados. Assessoramento à Presidência em projetos especiais.

VICE-PRESIDENCIA DE TÊNIS

Durante o ano de 2019 fizemos manutenção permanente nos pisos das quadras, trocas de redes, pinturas de linhas divisórias, troca de todas as lâmpadas das quadras.

Compra de equipamentos para as quadras e manutenção dos vestiários feminino e masculino.

No âmbito interno foram realizados torneios de classe: simples e duplas. Torneio Estadual de Tênis (CETAV) com a participação de tenistas de todas as classes dos clubes de tênis do Estado do Rio de Janeiro – o Torneio Champion Bolw em agosto e o Curso de Capacitação para novos técnicos da CBT, além do tradicional Torneio de Bandeiras, que contou com a maior participação de todas as edições já realizadas.

Encerramos o exercício com a Festa do Tênis, ocasião em que foram entregues troféus e medalhas aos campeões, quando servimos coquetel, com banda ao vivo e a presença do Presidente e dos demais vice-presidentes. Na ocasião, foram sorteados vários brindes.

VICE-PRESIDENCIA DE ESPORTES TERRESTRES

BASQUETEBOL

CAMPEONATO	SUB 13	SUB 14	SUB 15	SUB 16	SUB 17	SUB 19
ESTADUAL	3º lugar	Vice-Camp.	4º lugar	---	4º lugar	34º lugar
COPA BRASIL	4º lugar	---	---	12º lugar	---	9º lugar
TORNEIO RJ	---	---	---	3º lugar	---	---

Alves



Destaques: Artur Louzada (3º lugar entre os melhores cestinhas – sub 13) – Jonathas Lira Barbosa Xerem (5º lugar entre os melhores cestinhas - sub 13) – Felipe Campello Hadid e João Luca da Silva Rosa de Sousa (1º lugar melhores cestinhas – sub 14) – Matheus Jordan Santos dos Santos (7º lugar entre os melhores cestinhas – Sub 17) – Nathan de Oliveira Cordeiro (3º lugar entre melhores cestinhas – Sub 19) – Miguel de Souza Rezende (4º colocado entre melhores cestinhas – Sub 19).

VOLEIBOL MASCULINO E FEMININO

VOLEIBOL	Camp. Brasileiro Inter Clubes	Copa Cidade Maravilhosa	Taça Paraná	Copa Rio	Campeonato Estadual
Juvenil Feminino	----	-----	-----	4º Lugar	3º lugar
Juvenil Masculino	---	5º lugar	-----	Vice-Campeão	4º lugar
Infantil Feminino	---	3º lugar	8º lugar	Vice-Campeão	Vice-campeão
Infantil Masculino	---	3º lugar	Vice-campeão	3º Lugar	Vice-campeão
Infanto Feminino	---	Campeão	8º lugar	3º Lugar	Vice-campeão
Infanto Masculino	---	5º lugar	11º lugar	3º Lugar	3º lugar
Mirim Feminino	----	Campeão	5º lugar	---	4º lugar
Mirim Masculino	---	Vice-campeão	Vice-campeão	Vice-Campeão	Vice-campeão

Campeonato Brasileiro Inter Clubes:

Masculino: Sub 15/5º lugar – Sub 16/4º lugar - Sub 17/8º lugar - Sub 19/3º lugar - Sub 21/3º. **Feminino:** Sub14/5º lugar – Sub 16/10º lugar – Sub18/Campeão.

Destaques:

- Campeonato Estadual: Destaque para as equipes: Mirim e Infanto (masculina) e Infantil (feminina) pelo vice-campeonato. Destaque para a equipe Infanto Feminino que pelo segundo ano consecutivo foi Campeã Estadual do RJ.
- Copa Cidade Maravilhosa: destaque para as equipes Mirim e Infanto Feminina pelo título de Campeã e da equipe Mirim masculino pelo vice-campeonato.

GINASTICA RÍTMICA

- Foram oferecidas aulas temáticas, participações em festivais, copas e encerramos o ano com um lindo espetáculo para as famílias.
- Aula aberta para os responsáveis.
- 16h Gymnaestrada Mundial – Dornbirn – Áustria – Evento realizado de 4 em 4 anos - com a participação de 4 ginastas e a técnica Viviane Andrade, que foram escolhidas pela CBG para representar o Brasil na Áustria.
- Noite de gala da Federação de Ginástica do RJ – Festa em homenagem aos grupos federados.
- Primeira fase da Copa Carioca de GR - Canto do Rio F. C.
- XII Festival de Ginástica Artgym/TTC.
- XIX Copa Artgym de GR – Competição.
- Festival de Ginástica Alfabarra Clube
- Segunda fase Copa Carioca de GR.
- Espetáculo de encerramento – apresentação de coreografias e festa de fim de ano da GR.



VICE PRESIDENCIA DE ESPORTES AQUÁTICOS

NATAÇÃO

Festival CBDA – Mirim - 4º lugar - Festival CBDA – Sudeste

Resultado Petiz:

Campeonato Estadual de Inverno: Petiz 1 (3º lugar) – Petiz 2 (3º lugar).

Campeonato Estadual de Verão Petiz 1 (3º lugar) – Petiz 2 (3º lugar).

Sudeste (3º lugar geral).

Resultado Infantil:

Campeonato Estadual de Inverno: Infantil 1 (3º lugar) - Infantil 2 (3º lugar).

Campeonato Estadual de Verão: Infantil 1 (3º lugar) – Infantil 2 (3º lugar).

Resultado Juvenil:

Campeonato Estadual de Inverno: Juvenil 1 (3º lugar) - Juvenil 2 (3º lugar).

Campeonato Estadual de Verão: Juvenil 1 (3º lugar) - Juvenil 2 (3º lugar).

Campeonato Brasileiro – Destaque para a atleta Marina Barbosa (Medalha de Bronze nos 100m peito).

Resultado Junior:

Campeonato Estadual de Inverno: Junior 1 (3º lugar) - Junior 2 (3º lugar).

Campeonato Estadual de Verão: Junior 1 (3º lugar) - Junior 2 (3º lugar).

Campeonato Brasileiro – destaque para o atleta Luiz Gabriel – Medalha de bronze nos 100M Peito.

POLO AQUÁTICO

Campeonato Brasileiro:

Categoria Sub 16 - 3º lugar.

Categoria Sub 18 – 3º lugar

Adultos – Seletiva Liga Nacional Divisão CBDA – Jundiaí-SP – 2º lugar.

Adultos – Liga Nacional Divisão II – Curitiba – 3º lugar.

Na Liga Nacional divisão II, tivemos o goleiro menos vazado (Pedro Goni Kantz) e o artilheiro (Bernardo Branco Hersen) e MVP de 2019.

NADO ARTÍSTICO

Clube com maior número de atletas na Seleção Brasileira, no campeonato Sul Americano – Iquique – Chile.

Campeãs Sul americanas:

Juvenil: Maria Eduardo Milzard – Sara Marinho – Luzia Galvez e Sofia Kolsnyk.

Junior: Rafaela Pradal e Cristiane Libardi.

Infantil principiante:

4º lugar solo – 2º lugar dueto – 1º lugar equipe.

Infantil nível A:

4º lugar solo – 2º lugar dueto – 3º lugar equipe

Juvenil Principiante:

3º lugar solo – 1º lugar dueto

Juvenil Nível A:

2º lugar solo – 2º lugar dueto – 2º lugar equipe

Solo Técnico 3º lugar Carioca – Solo Livre 3º lugar Carioca

Junior nível A: 4º lugar solo, solo livre, dueto, equipe técnica e equipe livre.

Sênior: 3º lugar solo masculino – 3º lugar solo livre masculino – 3º lugar dueto misto livre – 3º lugar dueto misto técnico.

Argentina Open:

Infantil Nível A: 3º lugar solo – 2º lugar dueto – 1º lugar equipe.

Juvenil Nível A: 9º lugar solo – 4º lugar Dueto – 3º lugar equipe.



NATAÇÃO PARALÍMPICA

Fase Regional Rio/Sul de Natação do Circuito Brasil Loterias Caixa:

Camila Lima Magalhães Mutzenbecher: 200m livre/1º lugar – 50m livre/1º lugar.

Ana Lucia Guilherme Novaes: 50m livre/2º lugar – 50m costas/1º lugar.

Douglas Felipe Cordeiro: 100m costas/2º lugar – 100m livre/8º lugar.

André Candido de Lacerda: 100m livre/1º lugar – 400m livre/1º lugar – 50m livre/2º lugar

Danielle Mendes Gilson: 100m peito/3º lugar.

2ª Fase Regional de Natação do Circuito Brasil Loteria Caixa:

Camila Lima Magalhães Mutzenbecher: 200m livre/1º lugar – 50m livre/1º lugar – 50m costas/1º lugar.

Ana Lucia Guilherme Novaes: 50m livre/2º lugar – 50m costas/1º lugar.

Campeonato Brasileiro de Natação Loterias Caixa:

Camila Lima Magalhães Mutzenbecher: 100m livre/4º lugar – 50m livre/4º lugar – 50m costas/1º lugar.

Ana Lucia Guilherme Novaes: 50m livre/2º lugar – 50m costas/1º lugar.

André Candido de Lacerda: 400m livre/7º lugar.

Parafimpladas Escolares:

Pedro Luiz Antonio Gonçalves: 100m livre/4º lugar - 100m costas/1º lugar – 100m peito/3º lugar e 50m livre/5º lugar.

VICE-PRESIDENCIA DE JOGOS RECREATIVOS

- Foi intensa a movimentação no Setor de Futebol Recreativo do Clube.
- Além do lucro de R\$ 97.260,96, a vice-presidência de Jogos Recreativos, no ano de 2019, trouxe 16 novas famílias para se tornarem sócias, cujos atletas jogavam no dente de leite como não sócios, aumentando a arrecadação mensal do Clube e seu quadro social.
- Futebol Adulto foram inscritas 162 pessoas, sendo 10 times de máster e 08 no time de sênior.
- O Dente de Leite em 2019 teve uma abertura ainda mais impactante, com direito projeção que tomou conta de toda a quadro do ginásio do Clube, com um espetáculo nunca visto antes em clubes do Rio de Janeiro, show de luz, máquina de fumaça, palco para apresentação dos atletas, som e telão com mais de 10 metros mostrando a imagem das crianças de todos os times quando entravam no palco e, depois, depoimentos de jogadores de futebol, dando boa sorte as crianças que iriam participar do campeonato Dente de leite do Tijuca Tênis Clube e levando o ginásio êxtase.
- Em 2019 tivemos a 3ª excursão oficial do Dente de Leite, para o Hotel Fazenda Santa Bárbara, onde várias famílias fizeram o lema que "o Dente de Leite não é uma fábrica de craques, mas sim uma industria de fazer amigos", desfrutando de um final de semana com amigos.
- A Vice-Presidência de Jogos Recreativos também levou a equipe de futebol do Tijuca para seu primeiro intercâmbio Internacional, nos Estados Unidos, junto ao Louisiana Fire Soccer, com os seguintes números: 6 jogos em Louisiana e Mississipe: TTC 5x0 Lousiana Fire - TTC 11x1 Slidel Soccer Clube – TTC 5x2 Gulfport – TTC 1x1 Lousiana Fire – TTC 2x2 Honduras – TTC 1x2 Mandeville



Também foram disputados vários torneios: **Categoria Sub 9:** Campeonato Carioca/FF7RJ: Campeã - Comary Cup: Campeão. – Copa Zico: semifinalista. **Categoria Sub 11:** Copa SUDERJ/FF7RJ, vice campeão – Taça Guanabara (liga de Base) – semifinalista. Campeonato Carioca/FF7RJ, vice-campeão. **Categoria Sub 13:** Copa SUDERJ/FF7RJ, vice-campeão - Taça Guanabara, vice-campeão – Campeonato Carioca, Campeão. Super Liga Carioca, Campeão. **Categoria Sub 15:** Copa SUDERJ/FF7RJ, vice-campeão - Taça Guanabara, Campeão – Campeonato Carioca (Futebol 7), semifinalista. Superliga Carioca, semifinalista. **Categoria Sub 17:** Copa SUDERJ/FF7RJ, Campeão. Campeonato Carioca (série prata), Campeão. Superliga Carioca F7 – Campeão.

Por fim, a equipe de futebol de campo do Tijuca participou dos seguintes campeonatos: Copa Zico – Campeonato Metropolitano e Copa Ligth.

VICE-PRESIDÊNCIA DE MARKETING E DIVULGAÇÃO

- Intensivo trabalho de Marketing com rede de escolas e colégios.
- Desenvolvimento do Programa de Estagiários em comunicação, com bom desempenho dos universitários contratados.
- Trabalho de captação de anúncios para a Revista do Clube.
- Elaboração com equipe própria do novo formato do site, facebook e instagram.
- Desenvolvimento de ações com equipe própria de criação de peças gráficas, criação de conteúdo, campanhas on line, inbound marketing e geração de leds.
- Colaboração intensiva na divulgação dos eventos do Clube, nas mídias sociais próprias e mídias externas.
- No ano de 2019 tivemos um aumento de 150% do número de alcance das publicações nas nossas mídias sociais em relação a 2018, de forma orgânica.
- Fechamos o ano de 2019 com 32 mil seguidores no nosso facebook, um dos mais altos índices entre os clubes sociais do Brasil.
- O site do clube fechou 2019 com média de 550 acessos/dia.
- O instagram do clube teve aumento de seguidores em 340% em relação a 2018, tendo um público que varia entre 25 a 44 anos, sendo 39% homens e 61% mulheres.
- A média diária de curtidas no instagram, em 2019 girava em torno de 174/dia.
- É através do Messenger (inbox), que os usuários se comunicam com mais frequência. É o meio de relacionamento, que serve tanto como serviço, como para tirar dúvidas.

VICE-PRESIDÊNCIA CULTURAL

- Tivemos durante o ano a apresentação de inúmeras peças teatrais, às 5ª feiras, sábados e domingos.
- Galerias de Artes com exposições de obras de renomados artistas.
- Exposições de obras de alunos de nosso Atelier de pintura.
- Apresentação de danças em diversas atividades do Clube.
- Cursos de Atualização Feminina.
- Curso de dança de salão.
- Curso de dança, desenho, pintura, capoeira, teatro, yoga e pandeiro.
- Exposição coletiva dos alunos do Atelier de Desenho e Pintura do TTC.
- Curso CAF – todas as 4ª feiras.
- Show com Sandra Serrado – La Bamba - Laço de Fita.
- Show com Mágicos.



- Show com Maurício Menezes.
- Show Magia Brasileira.
- Mostra de Dança
- Apresentação da Escola de teatro Silvio Fróes.
- Apresentação dos alunos da Capoeira
- Show Gran Cabaré
- Exposição das artistas plásticas Nádia Araujo e Ângela Romanelli.
- Apresentação de alunos da Escola Novo Som
- Festival de humor – Show "Fragmentos" com Sandra Serrado.
- Apresentação do Coral do Tijuca
- Apresentação de alunos do curso de teatro da professora Renata maia.

VICE-PRESIDÊNCIA DE EDIFÍCIO LEONARDO PEREIRA

- No Edifício Leonardo Pereira, onde abriga diversas atividades do Clube, foram feitas as manutenções preventivas e corretivas necessárias para o bom funcionamento do setor, tais como:
- Sistema Hidráulico: reposição e/ou manutenção da rede hidráulica;
- Sistema Elétrico, com substituição de reatores, disjuntores e lâmpadas comuns por Led.
- Manutenção do Sistema de Refrigeração.
- Instalações Prediais: pintura, reparos, limpeza de fossas, caixa d'água e cisternas.
- Móveis e Utensílios: conservação e manutenção do mobiliário existente.
- Caldeiras, manutenção correção de acordo com a NR13 – "Inspeção e garantia dos documentos pertinentes à fiscalização estabelecida pela Portaria nº 23 de 27/12/1994 do TEM.
- Consumo de água e energia: diminuimos o número de chuveiros nas saunas, passando de 14 para 06, com redução de polegadas, reduzindo custos.
- O Setor abrigou diversas atividades tais como:
- Sauna: substituição rede elétrica, reparos e pintura, substituição da tubulação.
- Salão de Cabeleireiro: colocação de piso sintético, confecção de bancadas e pinturas no teto e paredes.
- Sinuca: atividade recreativa, com realização de torneios entre frequentadores.
- Xadrez: vários eventos enxadristas, Campeonatos a nível Municipal, Estadual e Internacional. Escolinha de Xadrez.
- Judô com aulas para aprendizado e adultos.
- Nado Sincronizado, acomodação das atletas para exercícios.

Este é o Relatório que resumidamente informamos as realizações e as atividades do Tijuca Tênis Clube no exercício de 2019.

Rio de Janeiro, 31 de dezembro de 2019.


HILDO MAGNO DA SILVA
Presidente do Conselho Diretor do TTC